

MÓDULO 3 LOGÍSTICA EN MINERÍA

En la industria minera, la logística es especialmente compleja debido al particular contexto geográfico y social en el que se desarrollan los proyectos mineros, a la complejidad de los insumos y equipamiento que se requiere para su desarrollo y a la naturaleza y comercialización de los productos que se obtienen a partir de los diferentes procesos mineros (Derivados de litio, concentrado de cobre, metal doré, etc.). Por ello, a fin de ampliar las posibilidades de inserción laboral en la industria minera, es necesario adquirir conocimientos vinculados a la gestión de la cadena de suministros, de procesos logísticos de compras, de inventarios y almacenes, de transporte y de comercialización, considerando también la gestión de contratos y servicios y la tecnología que se aplica a la cadena de suministros.

A) LOGÍSTICA Y SUPPLY CHAIN MANAGEMENT - ESTRATEGIA, DISEÑO Y PLANIFICACIÓN EN EL NOA. Capacitador: Ing. Leonardo Guevara. Carga horaria: 12 horas.

Logística y supplychainmanagement (SCM) en las empresas. Diseño de redes en la cadena de suministro. Porqué implementar SCM en las empresas mineras. Procesos de gestión de SCM. Estrategia y planeación de la logística en la cadena de suministros. Outsourcing estratégico. Herramientas DRP, MRP y MRP II Coordinación en la cadena de suministros. Elaboración de un plan estratégico, BSC. Indicadores de desempeño. KPI. Responsabilidad social y medioambiental en la cadena de suministros. Benchmarking.

B) GESTIÓN DE COMPRAS Y ABASTECIMIENTO. Capacitador: Ing. Leonardo Guevara. Carga horaria: 6 horas.

La gestión de compras. Estrategias de organización del departamento de compras. Administración de proveedores. Negociación y ética. Administración de la demanda. Programación y planeación de compras. Compras de materiales y servicios. Contingencias. Costos logísticos. Procesos de licitaciones, concursos privados y subasta inversa. Indicadores de gestión de compras. Servicio al cliente. Políticas y procedimientos de adquisiciones.

C) GESTIÓN DE INVENTARIOS Y ALMACENES. Capacitador: Ing. Leonardo Guevara. Carga Horaria: 6 horas.

Organización y gestión de almacenes. Diseño de almacenes y layout. Sistemas de almacenamiento. Manipulación y mantenimiento de materiales. Costos de almacenamiento y distribución. Sistemas de distribución física. Gestión y control de inventarios. Cross docking. Tecnología y variables de control.

D) GESTIÓN DE TRANSPORTE Y SEGURIDAD. Capacitador: Esp. David Valdez. Carga horaria: 6 horas.

Gestión de la distribución en la cadena de suministros. Fundamentos de transporte. Estrategia de transporte. Selección de transporte. Transporte de materiales peligrosos. Transporte de concentrados. Costos de transporte. Documentación del transporte. Visibilidad y trazabilidad. Operadores logísticos. Logística internacional.

E) GESTIÓN DE CONTRATOS Y SERVICIOS. Capacitador: Ing. Lucas Vizzone. Carga horaria: 6 horas.

Aspectos generales de los contratos. Gestión de contratos y servicios. Tipos de contratos. EPCM. Constitución del equipo de proyecto. Estrategia de una licitación, concurso privado de precios. Análisis y gestión de riesgos. Elaboración de los términos y condiciones. Negociación, planificación y elaboración del contrato. Evaluación de proveedores. Gestión de contratos para servicios mineros.

F) OPERACIONES DE COMERCIO EXTERIOR. Capacitador: Esp. David Valdez. Carga horaria: 6 horas.

Importaciones. Exportaciones. Unidades logísticas y modalidades de impo y expo. Modalidades: terrestre, marítima y aérea. Documentación. Stakeholders: Operadores logísticos internacionales, agentes de carga, despachantes de aduana, freightforwarders, armadores y compañías navieras. Depósitos fiscales. Normativa. Sistema Malvina. Manejo de cargas peligrosas y REMPRESA. Seguimiento y trazabilidad.

G) CONTROL, EVALUACIÓN Y TECNOLOGÍA DE LA CADENA. Capacitador: Ing. Lucas Vizzoni. Carga horaria: 6 horas.

Control de la logística y de la cadena de suministros. Información de control, medición e interpretación. Modelo de referencia de operaciones. SCOR. Medida de la productividad, indicadores de gestión. Gestión del riesgo logístico. Planes de contingencia. Businessintelligence. Administración de las relaciones de clientes y proveedores. Tecnología en la cadena de suministro. Implementación de un ERP, SAP, ORACLE-JDE.
